

**LAPORAN TAHUNAN
BANK PEREKONOMIAN RAKYAT
PT BPR RUDO INDOBANK
TAHUN 2024**



**Jl. Brigjend Katamso No 52 C-D SEMARANG
TELEPON: (024) 76440998**

Daftar Isi

Daftar Isi	<i>i</i>
Kata Pengantar	<i>ii</i>
I. Kepengurusan	<i>1</i>
II. Kepemilikan	<i>7</i>
III. Perkembangan Usaha BPR	<i>8</i>
IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen	<i>12</i>
V. Laporan Manajemen	<i>15</i>
VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia	<i>20</i>
VII. Laporan Keuangan Tahunan	<i>23</i>
VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik	<i>31</i>
Surat Pernyataan Kebenaran Laporan Keuangan Tahunan	<i>32</i>

Kata Pengantar

Laporan Tahunan 2024 ini merupakan laporan lengkap yang memuat kinerja PT BPR Rudo Indobank dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terhitung mulai 1 Januari 2024 sampai dengan 31 Desember 2024 yang berisi Laporan Keuangan Tahunan dan Informasi Umum Bank. Laporan Keuangan yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan dan Pedoman Akuntansi bagi BPR.

Tahun 2024 menjadi tahun yang menantang bagi perusahaan dan BPR Rudo Indobank dapat melaluinya dengan cukup baik serta berhasil mencatat pertumbuhan kinerja positif sampai dengan akhir tahun 2024 jika dibandingkan dengan kinerja Tahun 2023. Total Aset mengalami penurunan 1,34%, Kredit Yang Diberikan (KYD) membukukan pertumbuhan sebesar 16,09 %, Dana Pihak Ketiga (DPK) berupa tabungan mengalami kenaikan 34,33% dan Deposito mengalami penurunan sebesar 9,23%, Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) turun 0,31% menjadi sebesar 43,48%. Sedangkan dari sisi Laba Tahun Berjalan terdapat peningkatan sebesar 9,73% dibandingkan posisi tahun 2023. Dari sisi rasio kredit bermasalah (NPL), BPR Rudo Indobank berhasil menurunkan NPL (*Non Performing Loan*) sebesar 1,65% dari tahun 2023 menjadi 14,94% per tanggal 31 Desember 2024. Angka rasio NPL tersebut perlu mendapat perhatian khusus untuk dapat secara bertahap diturunkan ke level rasio NPL yang lebih sehat.

Merespon berbagai tantangan dan perubahan yang terjadi, BPR Rudo Indobank mengambil langkah dan kebijakan strategis dalam memperbaiki dan meningkatkan kinerja Bank dengan memperkuat penerapan Tata Kelola dan Manajemen Risiko secara efektif serta mengedepankan prinsip-prinsip kehati-hatian Bank (*Prudential Banking*), inovasi dan efisiensi operasional serta kolaborasi yang efektif di setiap lini untuk meningkatkan kesiapan BPR Rudo Indobank dalam beradaptasi terhadap dinamika perubahan.

Semua langkah yang ditempuh memiliki tujuan untuk mengarahkan perubahan-perubahan yang terjadi menjadi peluang dan kesempatan baru yang dapat mendukung pertumbuhan dan peningkatan kinerja perusahaan di masa mendatang sekaligus memberikan nilai tambah kepada para *stakeholders* (pemangku kepentingan) BPR Rudo Indobank.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh pemangku kepentingan yang selama ini telah memberikan kepercayaan kepada kami dan menjalin kerjasama yang baik dengan BPR Rudo Indobank.

I. Kepengurusan

1. Data Direksi dan Dewan Komisaris

1.	Nama	WAHYU MUSTIKASARI
	Alamat	JL KARONSIH UTARA RAYA 343 RT 006 RW 003 SEMARANG
	Jabatan	Komisaris Utama
	Tanggal Mulai Menjabat	18 Maret 2021
	Tanggal Selesai Menjabat	18 Maret 2026
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	KEP-15/KR.41/2016
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	19 Februari 2016
	Pendidikan Terakhir	D3
	Tanggal Kelulusan	15 Juni 1990
	Nama Lembaga Pendidikan	SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KERJASAMA YOGYAKARTA
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	14 November 2023
	Lembaga Penyelenggara	BADAN NASIONAL SERTIFIKASI PROFESI
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	14 November 2028

2.	Nama	YULLI IRAWATI
	Alamat	JL CILOSARI 562 RT 002 RW 002 BUGANGAN SEMARANG TIMUR KOTA SEMARANG
	Jabatan	Komisaris
	Tanggal Mulai Menjabat	27 Januari 2022
	Tanggal Selesai Menjabat	27 Januari 2027
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	KEP-1/KR.03/2022
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	04 Januari 2022
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	27 September 1988
	Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS GAJAH MADA YOGYAKARTA
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	24 Oktober 2021
	Lembaga Penyelenggara	BADAN NASIONAL SERTIFIKASI PROFESI
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	24 Oktober 2026

3.	Nama	NOVIAN HENARTO
	Alamat	GENTINGAN RT 005 RW 006 SIDOAGUNG GODEAN KABUPATEN SLEMAN
	Jabatan	Direktur Utama
	Tanggal Mulai Menjabat	10 Oktober 2024
	Tanggal Selesai Menjabat	10 Oktober 2029
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	KEPR-68/KO.13/2024
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	26 Agustus 2024
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	01 April 2000
	Nama Lembaga Pendidikan	STIE JAYA NEGARA MALANG
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	19 Mei 2021
	Lembaga Penyelenggara	BADAN NASIONAL SERTIFIKASI PROFESI
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	19 Mei 2026

4.	Nama	MUCHAMAD ISA GAUTAMA
	Alamat	TMN KRADENAN ASRI RT 002 RW 011 SUKOREJO GUNUNGPATI SEMARANG
	Jabatan	Direktur
	Tanggal Mulai Menjabat	05 Juni 2023
	Tanggal Selesai Menjabat	05 Juni 2028
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	KEP-39/KR.03/2023
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	10 April 2023
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	19 Oktober 2007
	Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS STIKUBANK
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	20 September 2023
	Lembaga Penyelenggara	BADAN NASIONAL SERTIFIKASI PROFESI
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	20 September 2028

2. Data Pejabat Eksekutif

1.	Nama	HENNY IRAWATI
	Alamat	KLIPANG PESONA ASRI III BLOK G NO 25 SEMARANG
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Audit Intern
	Tanggal Mulai Menjabat	02 Februari 2022
	Surat Pengangkatan No.	010/HRD/DIR-RI/I/2022
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Januari 2022
2.	Nama	INA PRASETYO
	Alamat	PLAMONGAN INDAH BLOK C-15/33 RT 005 RW 016 PLAMONGANSARI PEDURUNGAN KOTA SEMARANG
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	02 Februari 2022
	Surat Pengangkatan No.	011/HRD/DIR-RI/I/2022
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Januari 2022
3.	Nama	RUTH HASTIN ADI SUSANTI
	Alamat	JAHIDAN RT 002 RW 002 NGADIREJO KARTASURA KABUPATEN SUKOHARJO
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	19 Desember 2022
	Surat Pengangkatan No.	099/HRD/DIR-RI/XII/2022
	Surat Pengangkatan Tanggal	19 Desember 2022
4.	Nama	TRIDOSO ROZI YULIANTO
	Alamat	JL TEGAL MAS RT 006 RW 008 MRANGGEN KABUPATEN DEMAK
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	03 Mei 2023
	Surat Pengangkatan No.	042/HRD/DIR-RI/V/2023
	Surat Pengangkatan Tanggal	03 Mei 2023

5.	Nama	MUHAMAD ASLIKHAN
	Alamat	GENUKSARI RT 006 RW 005 GENUK SEMARANG
	Jabatan	
	Tanggal Mulai Menjabat	01 Desember 2023
	Surat Pengangkatan No.	089/HRD/DIR-RI/XI/2023
	Surat Pengangkatan Tanggal	01 Desember 2023
6.	Nama	YUNINDA YUSNANINGPURI
	Alamat	JL DEWI SARTIKA BARAT III RT 06 RW 03 SEMARANG
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Kepatuhan, Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, Pejabat Eksekutif APU dan PPT, Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	01 November 2018
	Surat Pengangkatan No.	157/HRD/DIR-RI/X/18
	Surat Pengangkatan Tanggal	31 Oktober 2018

II. Kepemilikan

Daftar Kepemilikan

1.	Nama	MULYONO TJAHYONO
	Alamat	MT HARYONO 261 RT 001 RW 005 JAGALAN SEMARANG TENGAH KOTA SEMARANG
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	PSP
	Jumlah Nominal	Rp5720000000
	Persentase Kepemilikan	78.90%
	2.	Nama
Alamat		JL JEND SUDIRMAN NO 101 RT 001 RW 001 JAMPIROSO TEMANGGUNG KABUPATEN TEMANGGUNG
Jenis Pemilik		Perorangan
Status Pemegang Saham		Non PSP
Jumlah Nominal		Rp1530000000
Persentase Kepemilikan		21.10%

Daftar Ultimate Shareholder

1.	Nama Ultimate Shareholder	MULYONO TJAHYONO
----	---------------------------	-------------------------

III. Perkembangan Usaha BPR

1. Riwayat Pendirian BPR

Informasi Umum Pendirian BPR	
Nomor akta pendirian	39
Tanggal akta pendirian	30 Mei 1990
Tanggal mulai beroperasi	22 Agustus 1990
Nomor perubahan anggaran dasar terakhir	11
Tanggal perubahan anggaran dasar terakhir	10 Oktober 2024
Nomor pengesahan dari instansi yang berwenang	AHU-0261751.AH.01.09
Tanggal pengesahan dari instansi yang berwenang	10 Oktober 2024
Bidang usaha sesuai anggaran dasar	Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk deposito berjangka dan tabungan. Memberikan kredit kepada pengusaha kecil dan atau masyarakat biasa.
Tempat kedudukan	Semarang

Hasil Audit Akuntan Publik	
Opini Akuntan Publik	02. Wajar Dengan Pengecualian
Nama Akuntan Publik	Leonard, Mulia, dan Richard

PT. BPR Rudo Indobank adalah sebuah lembaga Perbankan yang berkantor pusat di Jl. Brigjen Katamso No 52 C- D Telp. (024) 76440998 (hunting) Fax (024) 76440988, saat ini telah mempunyai 1 (satu) kantor cabang yang berlokasi di Jalan Prof. Hamka No. 20 B / 1 Ngaliyan, Semarang Telp. (024) 7625388 Fax (024) 7623788 dan telah mempunyai 1 (satu) kantor kas yang berlokasi di Jl. Wolter Monginsidi no. 999 , Semarang Telp. (024) 76415719

Sesuai dengan fungsinya keberadaan PT. BPR Rudo Indobank adalah merupakan lembaga yang menghimpun dana masyarakat dalam bentuk Tabungan dan Deposito untuk selanjutnya disalurkan kepada masyarakat dalam bentuk kredit dalam upaya untuk turut serta membantu meningkatkan perekonomian masyarakat.

2. Ikhtisar Data Keuangan Penting

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Nominal
Pendapatan Operasional	22.884.904
Beban Operasional	19.946.932
Pendapatan Non Operasional	256.795
Beban Non Operasional	157.597
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	3.037.170
Taksiran Pajak Penghasilan	653.445
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	2.383.724

3. Kualitas Aset Produktif dan Rasio Keuangan

Kualitas Aset Produktif

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Lancar	DPK	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
Surat Berharga	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Lain	43.276.900	-	-	-	-	43.276.900
Kredit yang Diberikan	-	-	-	-	-	-
a. Kepada BPR	-	-	-	-	-	-
b. Kepada Bank Umum	-	-	-	-	-	-
c. Kepada Nonbank - Pihak Terkait	3.003.958	-	-	-	-	-
d. Kepada Nonbank - Pihak Tidak Terkait	82.919.848	6.593.562	541.283	2.446.859	21.284.613	113.786.165

Jumlah Aset Produktif	129.200.705	6.593.562	541.283	2.446.859	21.284.613	160.067.022
------------------------------	--------------------	------------------	----------------	------------------	-------------------	--------------------

Rasio Keuangan

Keterangan	Nilai Rasio
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	43,48
Rasio Cadangan terhadap PPKA	100
NPL Neto	13,29
NPL Gross	20,78
Return on Assets (ROA)	1,80
Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	87,16
Net Interest Margin (NIM)	6,12
Loan to Deposit Ratio (LDR)	90,70
Cash Ratio	14,80

4. Penjelasan NPL

Penjelasan, Penyebab, dan Langkah Penyelesaian NPL

NPL Gross (%)	20,78
NPL Neto (%)	13,29

Penyebab Utama Kondisi NPL:

Beberapa penyebab masih tingginya kredit bermasalah tahun 2024 karena kurang menerapkan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran kredit serta upaya penyelesaian kredit bermasalah belum maksimal juga disebabkan faktor eksternal yaitu masih belum pulihnya kemampuan bayar debitur karena iklim usaha yang belum sepenuhnya mendukung.

Langkah Penyelesaian:

Angka pencapaian NPL Gross pada Desember 2024 sebesar 20,78%. Angka NPL ini sangat menantang dan upaya untuk menyelesaikan kredit bermasalah selama tahun 2024 masih belum maksimal dan memerlukan tindakan perbaikan dimulai dari perbaikan kolektibilitas dan menjajaki penjualan agunan secara sukarela milik debitur yang bermasalah.

5. Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan dan Perubahan Penting Lain

Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan

Sepanjang tahun 2024, PT BPR Rudo Indobank mengalami kenaikan dalam bidang penyaluran kredit yang dari Rp 100.604.350 ribu ditahun 2023 menjadi Rp. 116.790.123 ribu ditahun 2024 atau naik Rp 16.185.773 ribu atau 16,09%.

IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen

Strategi dan Kebijakan Dalam Pengembangan Usaha

Dalam rentang waktu tahun 2024 PT BPR Rudo Indobank melaksanakan berbagai strategi dan kebijakan guna mendukung seluruh target yang termasuk dalam Rencana Bisnis Bank 2024. Seluruh strategi dan kebijakan yang dilaksanakan dengan berpegang ketentuan, peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Beberapa hal yang komitmen untuk dilaksanakan PT. BPR Rudo Indobank adalah sebagai berikut :

1. Penguatan Institusi Internal

Penerapan prinsip tata kelola yang baik dan pengelolaan Risiko secara optimal. BPR Rudo secara konsisten menerapkan prinsip tata kelola yang baik dengan senantiasa mengedepankan aspek dan nilai-nilai transparansi, akuntabilitas, kewajaran dan independensi. Sebagai bagian dari komitmen dalam menerapkan tata kelola perusahaan yang baik BPR Rudo mengutamakan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku dan melakukan penyempurnaan terhadap kebijakan internal agar dapat disesuaikan dengan prinsip tata kelola yang baik.

Keyakinan BPR Rudo bahwa kepatuhan dan kedisiplinan terhadap peraturan yang berlaku diharapkan mampu meningkatkan kinerja dan budaya kerja yang bersih dan akan meminimalkan risiko operasional, sehingga memberikan kinerja yang dapat meningkatkan kepercayaan publik terhadap BPR Rudo secara keseluruhan.

2. Pengembangan Jaringan Pemasaran

Kurun waktu 2024 BPR Rudo belum mengembangkan jaringan kantor pelayanan, akan tetapi komitmen optimalisasi jaringan pemasaran terus dilaksanakan. Jaringan wilayah pemasaran diberikan kebijakan zona batas wilayah pemasaran akan tetapi tidak hanya terbatas pada wilayah Kota Semarang saja. Hal tersebut sebagai bentuk mitigasi risiko kendala pengelolaan Debitur.

Wilayah jangkauan pemasaran BPR Rudo telah dioptimalkan di sekitar wilayah Semarang, diantaranya adalah Kabupaten Semarang, Kabupaten Kendal, Kabupaten Demak. Hal ini merupakan strategi penyaluran dana yang dapat mendukung peningkatan target yang telah ditentukan.

3. Peningkatan Kualitas SDM

Keberhasilan suatu usaha ditentukan oleh sumber daya manusia yang kompeten dan profesional, sehingga sumber daya manusia memiliki peranan penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan usaha perbankan. Menindaklanjuti hal tersebut BPR Rudo senantiasa berupaya mengembangkan dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia guna memastikan bahwa memiliki SDM yang memadai untuk menopang laju pertumbuhan usaha BPR rudo secara berkesinambungan.

BPR Rudo telah melaksanakan pemberian kesempatan dalam peningkatan kualitas SDM baik

dalam bentuk *hard skill* maupun *soft skill*. Upaya bahwa pendidikan/ pelatihan diberikan secara merata kepada seluruh pegawai.

4. Penguatan Kerjasama Eksternal

Penguatan dari sisi kerja sama eksternal adalah juga pilar penting guna menjaga keberlangsungan usaha BPR Rudo Indobank, dalam hal ini dapat dilihat dari kerja sama penunjukkan lembaga Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik (KAP dan AP). Demikian pula halnya dengan asosiasi dalam melakukan pembinaan dan pengawasan, dimana BPR Rudo Indobank tergabung sebagai anggota PERBARINDO dan terdaftar serta diawasi oleh Otoritas Jasa Keuangan. Tidak lupa juga secara naungan Lembaga Penjamin Simpanan (LPS). Hal tersebut menunjukkan peran asosiasi dalam melakukan pembinaan dan pengawasan para anggotanya, khususnya yang terkait dengan aspek perlindungan konsumen.

Strategi dan Kebijakan Dalam Manajemen Risiko

Implementasi Manajemen Risiko

Penerapan pengelolaan risiko secara optimal, agar seluruh risiko yang dihadapi dapat dikelola dengan seksama sehingga meminimalisir terjadinya risiko. Risiko- risiko yang focus dikelola diantaranya adalah:

1.1. Risiko Likuiditas

Dengan mempertimbangkan aktivitas bisnis yang dilakukan BPR Rudo, di tahun 2024 termasuk dalam tingkat Risiko rendah, dengan karakteristik antara lain: memiliki aset likuid berkualitas tinggi yang memadai untuk menutup kewajiban jatuh tempo; sumber dan konsentrasi pendanaan yang tidak stabil kurang signifikan; mampu memenuhi kewajiban dan kebutuhan arus kas pada kondisi normal maupun krisis; arus kas yang berasal dari aset dan kewajiban dapat saling menutupi dengan baik; dan akses pada sumber pendanaan memadai dibuktikan dengan reputasi yang baik, standby loan yang memadai.

1.2. Risiko Kredit

Secara risiko kredit BPR Rudo pada tahun 2024 memiliki risiko inheren menengah hal ini tercermin pada portofolio kredit didominasi eksposur risiko kredit terindikasi ke tinggi. Rasio 25 Debitur Inti terhadap KYD mencapai 35,05%. NPL yang terbentuk sangat signifikan. Dalam memitigasi dan pengelolaan risiko tersebut BPR Rudo tetap meningkatkan Kualitas pengendalian Manajemen Risiko

1.3. Risiko Operasional

Risiko Inheren yang tercermin pada Risiko Operasional yang dihadapi BPR Rudo pada tahun 2024 adalah masih tergolong rendah dengan karakter yang dimiliki BPR Rudo saat ini sebagai berikut :

a. BPR memiliki karakteristik yang sederhana, produk dan jasa relatif kurang bervariasi,

mekanisme bisnis sederhana, volume transaksi relatif rendah, struktur organisasi kurang kompleks, dan aksi korporasi kurang signifikan;

b. SDM baik dari sisi kecukupan kuantitas maupun kualitas memadai dan data historis kerugian akibat kesalahan manusia kurang signifikan;

c. teknologi informasi (TI) memadai dan tidak terdapat perubahan signifikan dalam sistem TI;

d. frekuensi dan materialitas penyimpangan (fraud) rendah dan kerugian kurang signifikan dibandingkan dengan volume transaksi atau pendapatan BPR; dan

e. ancaman gangguan bisnis sebagai akibat dari kejadian eksternal rendah.

Seluruhnya tetap wajib diperlukan peningkatan Kualitas penerapan manajemen Risiko

1.4. Risiko Kepatuhan

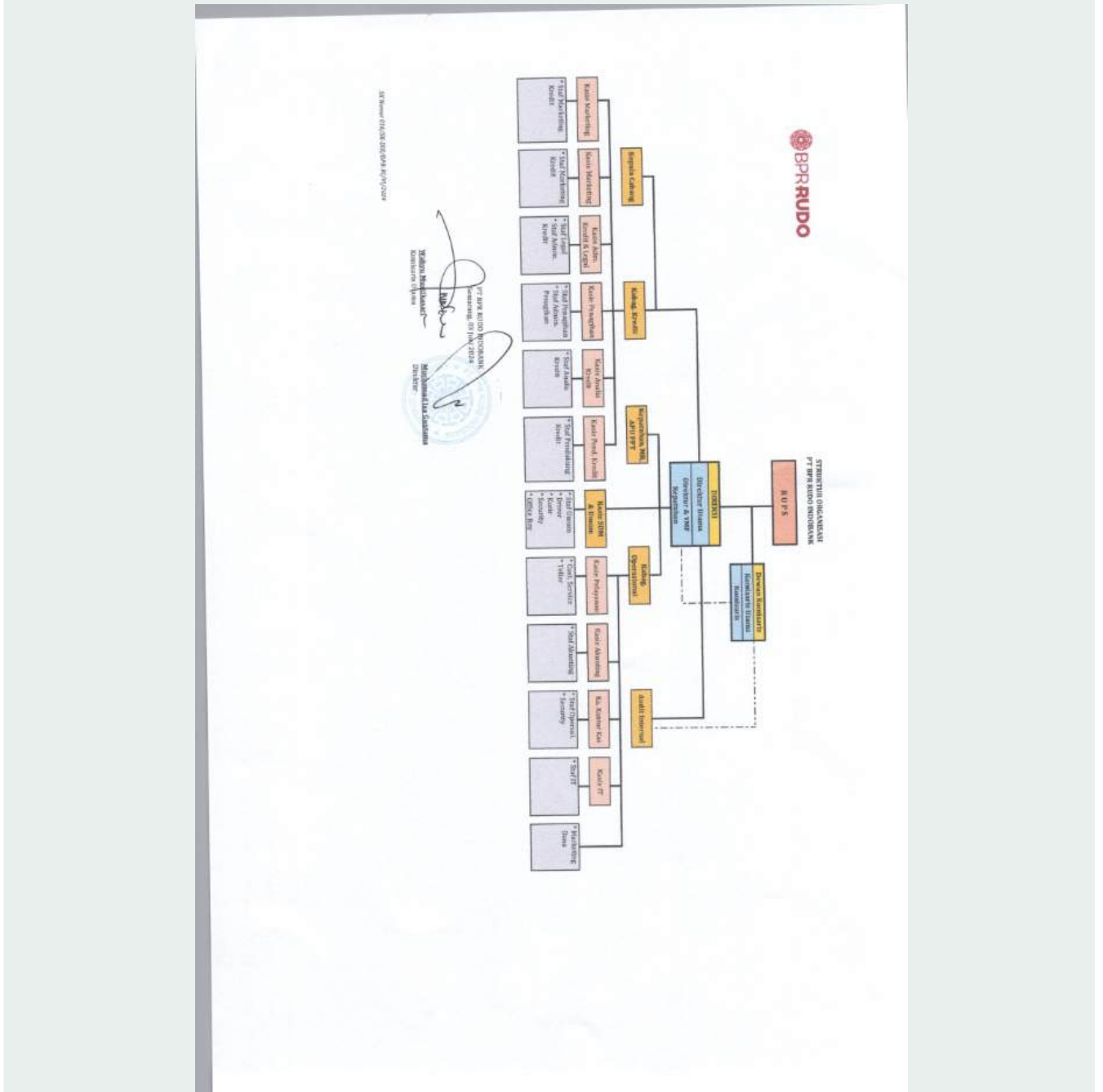
Selama kurun tahun 2024 mterdapat pelanggaran ketentuan yang relatif minor dan dapat segera diperbaiki oleh BPR; dapat dinilai bahwa rekam jejak kepatuhan BPR baik; BPR telah menerapkan hampir seluruh standar keuangan dan kode etik yang berlaku; terdapat proses litigasi pada BPR tetapi frekuensi dan/ atau dampak finansial gugatannya kurang signifikan mengganggu kondisi keuangan BPR serta tidak berdampak besar terhadap reputasi BPR; perjanjian yang dibuat oleh BPR memadai; terdapat produk dan aktivitas BPR yang belum diatur dalam ketentuan peraturan perundang-undangan dengan jumlah yang tidak signifikan.

Dengan tetap meningkatkan Kualitas penerapan Manajemen risiko. Dalam pelaksanaan penerapan Manajemen Risiko dibutuhkan dukungan dari seluruh lini organisasi, dimulai dari direksi dan Dewan Komisaris. Saat ini BPR Rudo telah mengangkat Pejabat yang melakukan fungsi Manajemen risiko.

V. Laporan Manajemen

1. Struktur Organisasi

Diagram / Gambar Struktur Organisasi



Penjelasan Struktur Organisasi

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi masing masing berjumlah 2 orang yang berarti sudah sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan yaitu berjumlah masing – masing 2 orang. Dalam upaya untuk mendukung kinerja seiring dengan peningkatan volume usaha maka

dibentuk 2 bagian baru yaitu Kepala Bagian Operasional dan Bagian Penyelesaian Kredit bermasalah serta dilakukan mutasi SDM.

Dalam menjalankan tugasnya telah mencerminkan penerapan Tata kelola yang baik antara lain:

1. Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan menyediakan waktu yang cukup untuk optimalisasi tugasnya serta tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional Bank kecuali hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan/ atau peraturan perundangan yang berlaku dalam rangka melaksanakan fungsi pengawasan. 7 Laporan Tahunan 2023
2. Direksi bertanggung jawab atas setiap keputusan untuk pelaksanaan kepengurusan Perseroan serta mempertanggung jawabkan pelaksanaan tugasnya dalam RUPS.
3. Direksi melakukan pengelolaan Perseroan sesuai kewenangan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan Undang-Undang yang berlaku.
4. Seluruh anggota Direksi tidak ada yang memberikan kuasa umum kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi.
5. Direksi senantiasa menindaklanjuti temuan pemeriksaan dan rekomendasi dari audit intern maupun ekstern, hasil pengawasan Bank Indonesia dan/ atau hasil pengawasan otoritas lain.
6. Direksi menyediakan data dan informasi yang lengkap dan akurat kepada Komisaris secara tepat waktu.
7. Keputusan- keputusan strategis senantiasa diputuskan melalui rapat Direksi yang pengambilan keputusannya dilakukan secara musyawarah mufakat, dibuat risalah rapatnya dan didokumentasikan dengan baik, serta diimplementasikan sesuai kebijakan, pedoman dan tata tertib kerja yang berlaku. Keputusan diambil apabila seluruh Direksi yang hadir menyetujui .

2. Bidang Usaha

Bidang Usaha dan Produk BPR/BPRS

1.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Tabungan
	Uraian	Tabungan
2.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Deposito
	Uraian	Deposito

3.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Berjangka
	Uraian	Kredit Berjangka
4.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Revolving
	Uraian	Kredit Revolving
5.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Angsuran Hogiku
	Uraian	Kredit Angsuran Hogiku
6.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Karyawan
	Uraian	Kredit Karyawan
7.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Jangka Panjang
	Uraian	Kredit Jangka Panjang
8.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit KPR
	Uraian	Kredit KPR

3. Teknologi Informasi

Teknologi Informasi untuk Sistem Operasional

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan teknologi informasi menjadi

suatu kebutuhan yang sangat penting:

1. SISTEM OPERASIONAL

Sistem operasional yang diterapkan di PT BPR Rudo Indobank adalah sistem Aplikasi Retail Banking (ARB) dari PT Sinergi yang berkedudukan di Ruko The Prominence Blok 38H No.10 Alam Sutera, Jalan Jalur Sutera Boulevard Kelurahan Panunggaran Timur Kecamatan Pinang Kota Tangerang sebagai vendornya. Sistem bekerja secara online kesemua kantor cabang dan kantor pelayanan kas, sehingga dapat melayani nasabah secara cepat dan akurat.

2. SISTEM KEAMANAN

Bahwa teknologi informasi adalah aset penting perusahaan yang menjadi alat pengendali operasional, dimana seluruh data transaksi nasabah bank di pelihara maka selain memiliki sistem operasional dan prosedur tentang sistem informasi teknologi setiap user harus menjaga kerahasiaan Passwordnya dan segera melakukan perubahan password setelah menerima User Id dan Password, serta setiap divisi/ manager/ kepala cabang harus memonitor kehadiran karyawan, guna mengaktifkan atau mempasifkan passwordnya (disabled).

Sistem Keamanan Teknologi Informasi

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan tehnologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting.

4. Perkembangan dan Target Pasar

Perkembangan dan Target Pasar

Guna mendukung rencana pengembangan usaha yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis harus didukung adanya suatu target yang terukur dan target pasar yang jelas. Langkah-langkah untuk pengembangan target pasar dilakukan dengan cara:

1. Meningkatkan jumlah nasabah dari beberapa wilayah yang selama ini sudah menjadi pasar BPR.
2. Memperluas wilayah pemasaran baru disekitar wilayah yang sudah ada.
3. Target pengembangan usaha dengan mencari peluang sektor ekonomi potensial yang ada di wilayah kerja

5. Jumlah, Jenis, dan Lokasi Kantor

Daftar Jaringan Kantor

1.	Nama Kantor	KANTOR PUSAT
	Alamat	JL. BRIGJEN KATAMSO NO.52C-D

	Desa/Kecamatan	KARANGTEMPEL
	Kabupaten/Kota	Kota Semarang
	Kode Pos	50125
	Nama Pimpinan	MUCHAMAD ISA GAUTAMA
	Nomor Telepon	024376440998
	Jumlah Kantor Kas	1
2.	Nama Kantor	KANTOR CABANG
	Alamat	PROF HAMKA NO 20 B/1
	Desa/Kecamatan	NGALIYAN
	Kabupaten/Kota	Kota Semarang
	Kode Pos	50185
	Nama Pimpinan	TRIDOSO ROZI YULIANTO
	Nomor Telepon	024-7625388
	Jumlah Kantor Kas	0

6. Kerja Sama BPR dengan Bank atau Lembaga Lain

Kerja Sama BPR/BPRS dengan Bank atau Lembaga Lain

1.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	BPR BATARI/ BUANA ARTHA LESTARI
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	22 Mei 2024
	Jenis Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI
	Uraian Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI
2.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	BPR BANK KERTIAWAN
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	28 November 2025
	Jenis Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI
	Uraian Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI
3.	Nama Lembaga Lain yang	BPR BANK KERTIAWAN

Bekerjasama	
Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
Tanggal Kerja Sama	19 Desember 2025
Jenis Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI
Uraian Kerja Sama	KREDIT SINDIKASI

PT BPR Rudo Indobank terlibat secara aktif pada berbagai kegiatan organisasi asosiatif guna pengembangan perusahaan khususnya yang terkait dengan program Perbarindo. Selain hal tersebut, bank juga menjalin kemitraan usaha untuk pengembangan skala besar/ sindikasi dengan BPR lainnya antara lain BPR Batari, Dengan demikian secara tidak langsung dapat berbagi pengetahuan yang menunjang pelayanan nasabah dan peningkatan kualitas analisa kredit

VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia

1. Komposisi Sumber Daya Manusia

Statistik Komposisi Karyawan Per Kantor	
Jumlah Pegawai Pemasaran	17 orang
Jumlah Pegawai Pelayanan	8 orang
Jumlah Pegawai Lainnya	35 orang
Jumlah Pegawai Tetap	53 orang
Jumlah Pegawai Tidak Tetap	7 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S3	0 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S2	1 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S1/D4	41 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan D3	8 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan SMA	8 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan Lainnya	2 orang

Jumlah Pegawai Laki-laki	44 orang
Jumlah Pegawai Perempuan	16 orang
Jumlah Pegawai Usia <=25	2 orang
Jumlah Pegawai Usia >25-35	11 orang
Jumlah Pegawai Usia >35-45	37 orang
Jumlah Pegawai Usia >45-55	8 orang
Jumlah Pegawai Usia >55	2 orang

2. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Bank juga telah melakukan kegiatan pengembangan SDM melalui training, pelatihan, workshop maupun seminar guna meningkatkan kualitas dan kompetensi setiap karyawan (daftar pelatihan terlampir).

- a) PELATIHAN OJK SISTEM DAN PROSEDUR
- b) PELATIHAN UPGRADE APLIKASI DIGITAL SIMR OLEH PERBARINDO
- c) PELATIHAN WORKSHOP SIP SDM OLEH PERBARINDO
- d) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE MAINTENANCE KREDIT PASCA REALISASI
- e) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE MEATAKREDIT SINDIKASI BG BPR/S SES UAI GRCIC
- f) PELATIHAN IDENTIFIKASI DN ANALIS KEUANGAN DI DEPOK
- g) PELATIHAN WORKSHOP CYBER SECURITY N IT NETWORK SPECIALIST TRAINING
- h) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE PLTHN NASIONAL SAK EP 2024
- i) PELATIHAN SOSIALISASI SERTIPIKAT ELEKTRONIK N EVALUASI HT ELEKTRONIK
- j) PELATIHAN WORKSHOP AUDIT BERBASIS RESIKO OLEH PERBARINDO
- k) PELATIHAN PJJ MAKSIMALISASI LABA DGN TEKNIK REKAYASA ALMA OLEH PERBARINDO
- l) PELATIHAN POJK NO1/24 KUALITAS ASET DAN POJK NO 22/23 OLEH PERBARINDO
- m) PELATIHAN TTAP MUKA MENGELOLA ASET BPR OLEH PRBARINDO
- n) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE ANALISIS KREDIT AKURAT 3 PILAR OLEH PERBARINDO
- o) PELATIHAN SEMINAR RAKERDA I & HARMONISASI PERBARINDO DPD JATENG
- p) PELATIHAN STAFF KARYWN DIREKSI DN DEWAN KOMISARIS
- q) PELATIHAN APU PPT & PPPSPM
- r) PELATIHAN WS MNERAPKAN STRATEGI ANTI FRAUD U/PERBARINDO
- s) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE ANALISA LAP KEUANGAN DN LAP REK KORAN
- t) PELATIHAN SERVICE EX FRONT OFFICE DI BANK DNMON
- u) PELATIHAN WORKSHOP TTP MUKA SIRENBIS OLEH PERBARINDO
- v) PELATIHAN ONLINE ANALIS KRD U/UMKM OLEH PERBRINDO
- w) PELATIHAN WORKSHOP PERATURAN MENTERI KEUANGAN NO 81
- x) PELATIHAN WORKSHOP RESTRUKTURISASI KRD&STRATEGI PENYELAMAT KRD
- y) PELATIHAN WORKSHOP APLIKASI DIGITAL SIP TAKOL BPR OLEH PERBARINDO
- z) PELATIHAN WORKSHOP ONLINE APLKS DIGITAL SI INSAF OLEH PERBARINDO
- aa) PELATIHAN PRBHN LAP BULANAN BPR OLEH PT SINERGI
- bb) PELATIHAN PENYUSUNAN SIPIKU

VII. Laporan Keuangan Tahunan

1. Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Kas dalam Rupiah	829.025	722.057
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Surat Berharga	0	0
Penempatan pada Bank Lain	43.276.900	61.999.881
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penempatan pada Bank Lain	44.152	102.367
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	116.790.123	100.604.350
Provisi yang belum diamortisasi	1.491.156	1.073.970
Biaya Transaksi Belum diamortisasi	0	0
Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	239.186	288.930
Cadangan Kerugian Restrukturisasi	217.750	175.812
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit yang Diberikan	9.187.325	10.078.356
Penyertaan Modal	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penyertaan Modal	0	0
Agunan yang diambil alih	0	0
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	13.449.185	13.209.769
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	2.566.026	2.138.382
Aset Tidak Berwujud	245.469	245.469
Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai Aset Tidak Berwujud	245.469	244.740
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Lainnya	0	0
Aset Lainnya	1.801.039	1.924.773

TOTAL ASET	162.400.677	164.603.742
Liabilitas Segera	985.267	1.256.527
Tabungan	24.617.477	18.326.166
Biaya Transaksi Tabungan Belum Diamortisasi	0	0
Deposito	104.152.759	114.739.593
Biaya Transaksi Deposito Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	739.149	759.156
TOTAL LIABILITAS	130.494.652	135.081.441
Modal Dasar	10.000.000	10.000.000
Modal yang Belum Disetor -/-	2.750.000	2.750.000
Tambahan Modal Disetor	0	0
Agio	0	0
Modal Sumbangan	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan	0	0
Umum	1.450.000	1.450.000
Tujuan	0	0
Laba (Rugi)	0	0
Laba (Rugi) Tahun-Tahun Lalu	20.822.301	18.650.020
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	2.383.724	2.172.281
TOTAL EKUITAS	31.906.025	29.522.301

2. Laporan Laba Rugi

Laporan Laba Rugi

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Pendapatan Operasional	22.884.904	21.098.808
1. Pendapatan Bunga		
a. Bunga Kontraktual		
Surat Berharga	0	0
Giro	25.832	11.698
Tabungan	426.498	671.732
Deposito	2.502.650	2.792.242
Sertifikat Deposito	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	14.838.348	14.007.952
b. Provisi Kredit		
Kredit Kepada Bank Lain	0	0
Kredit Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	1.390.761	1.198.568
c. Biaya Transaksi -/-		
Surat Berharga	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-		
2. Pendapatan Lainnya		
a. Pendapatan Jasa Transaksi	0	0
b. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c. Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d. Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	95.000	520.500
e. Pemulihan CKPN	3.055.430	1.390.881
f. Dividen	0	0
g. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h. Keuntungan penjualan AYDA	0	0
i. Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j. Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0

k. Lainnya	550.385	505.236
Beban Operasional	19.946.932	18.363.814
1. Beban Bunga		
a. Beban Bunga Kontraktual		
Tabungan	623.660	766.505
Deposito	6.664.024	6.434.803
Simpanan dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Indonesia	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
Pinjaman yang Diterima Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
Beban Bunga Lainnya	272.696	287.836
b. Biaya Transaksi		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
2. Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	99.432	196.173
3. Beban Kerugian Penurunan Nilai		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	413.667	664.555
c. KYD Kepada Bank Lain	0	0
d. KYD Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	3.424.278	2.145.170
e. Penyertaan Modal	0	0
f. Aset Keuangan Lainnya	0	0
4. Beban Pemasaran	155.364	164.806
5. Beban Penelitian dan Pengembangan	0	0
6. Beban Administrasi dan Umum		
a. Beban Tenaga Kerja		
Gaji dan Upah	2.925.915	3.032.974
Honorarium	397.085	374.008
Lainnya	2.316.169	1.788.769
b. Beban Pendidikan dan Pelatihan	157.902	243.862
c. Beban Sewa		
Gedung Kantor	139.267	139.267
Lainnya	182.893	152.850

d. Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	427.644	387.922
e. Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	729	1.250
f. Beban Premi Asuransi	249.861	235.388
g. Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	155.066	140.936
h. Beban Barang dan Jasa	692.609	659.352
i. Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	27.454	0
j. Kerugian terkait risiko operasional		
Kecurangan internal	0	0
Kejahatan eksternal	0	0
k. Pajak-pajak	0	51.685
7. Beban lainnya		
a. Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b. Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d. Kerugian penjualan AYDA	0	0
e. Kerugian penurunan nilai AYDA	0	0
f. Lainnya	621.217	495.704
Laba (Rugi) Operasional	2.937.972	2.734.994
Pendapatan Non Operasional	256.795	178.757
1. Keuntungan Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	0	150.500
2. Pemulihan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Pemulihan Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	256.795	28.257
Beban Non Operasional	157.597	178.171
1. Kerugian Penjualan/Kehilangan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Kerugian Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Kerugian Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	157.597	178.171
Laba (Rugi) Non Operasional	99.197	586

Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	3.037.170	2.735.580
Taksiran Pajak Penghasilan	653.445	563.299
Pendapatan Pajak Tangguhan	0	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	2.383.724	2.172.281
Penghasilan Komprehensif Lain		
1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	2.383.724	2.172.281

3. Laporan Komitmen dan Kontijensi

Laporan Rekening Administratif

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Tagihan Komitmen		
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
Kewajiban Komitmen		
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	1.160.820	1.904.378
Penerusan Kredit (Channeling)	0	0
Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
Tagihan Kontinjensi		
a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	15.739.440	16.379.751
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0
4) Lainnya	0	0

b. Aset Produktif yang dihapusbuku		
1) Kredit yang Diberikan	14.541.834	14.606.834
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	0	0
4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	10.009.872	12.456.106

4. Laporan Perubahan Ekuitas

Laporan Perubahan Ekuitas

Dalam Jutaan Rupiah

Keterangan	Modal Disetor	Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Ditentukan Penggunaannya	Jumlah
Saldo per 31 Des Tahun 2022	7.250	1.681	1.450	16.969	27.350
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	0	0	0	0
DSM Ekuitas	0	0	0	0	0
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2024etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	2.172	0	0	2.172
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
Saldo per 31 Des Tahun 2023	7.250	3.853	1.450	16.969	29.522
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	0	0	0	0
DSM Ekuitas	0	0	0	0	0
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2024etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	2.384	0	0	2.384
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0

Saldo Akhir (per 31 Des)	7.250	6.237	1.450	16.969	31.906
---------------------------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------

5. Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Saldo 2024	Saldo 2023
Penerimaan pendapatan bunga	-17.793.328	-17.483.623
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	-1.390.761	-1.198.568
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	0	0
Pendapatan operasional lainnya	-3.700.816	-2.416.617
Pembayaran beban bunga	7.560.381	7.489.144
Beban gaji dan tunjangan	5.639.168	5.195.751
Beban umum dan administrasi	6.126.165	5.183.215
Beban operasional lainnya	621.217	495.704
Pendapatan non operasional lainnya	0	0
Beban non operasional lainnya	652.096	388.247
Pembayaran pajak penghasilan	653.445	563.299
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	0	0
Penempatan pada bank lain	-18.722.981	-18.691.146
Kredit yang diberikan	15.776.393	2.758.720
Agunan yang diambil alih	0	0
Aset lain-lain	-109.029	-10.643.960
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	0	0
Liabilitas segera	271.260	-527.192
Tabungan	4.283.149	19.986.962
Deposito	10.586.834	12.032.856
Simpanan dari bank lain	0	0
Pinjaman yang diterima	0	0
Liabilitas imbalan kerja	0	0
Liabilitas lain-lain	-12.373	162.224
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	10.440.820	3.295.017
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	-239.417	-10.795.907

Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	-239.417	-10.795.907
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	0	0
Pembayaran dividen	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	0	0
Peningkatan (Penurunan) Arus Kas	10.201.403	-7.500.890
Kas dan setara Kas awal periode	0	0
Kas dan setara Kas akhir periode	10.201.403	-7.500.890

VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik

Ringkasan Opini Akuntan Publik

Laporan Tahunan kami sampaikan sesuai dengan data hasil pemeriksaan Auditor Independent Akuntan Publik Leonard, Mulia, dan Richards nomor. 00129/3.0010/AU.2/07/0312-1/1/IV/2025 yang diterbitkan tanggal 21 April 2025 dengan opini Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, Posisi keuangan PT. BPR Rudo Indobank per tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK ETAP) di Indonesia. Laporan Akuntan Publik tersedia pada lampiran Laporan Tahunan ini.